



Ajuntament de  
Castellar del Vallès

# PLA D'ACCIÓ MUNICIPAL 2012-2015





- Mandat marcat per la voluntat **d'endreçar l'Ajuntament des del punt de vista organitzatiu.**
- Implantació d'una **nova cultura a l'administració local** que també marqui un **punt d'inflexió de la relació amb la ciutadania.**



## Context de crisi = perills + oportunitats

- ... passar del creixement al manteniment
- ... passar de l'expansió a la contenció
- ... passar de ser difusos a establir prioritats
- ... passar de la cultura de la despesa a la del cost





A. Reforma de  
l'administració



B. Consolidació de la  
despesa social



C. Manteniment  
de la vila



D. Atracció de  
l'activitat econòmica

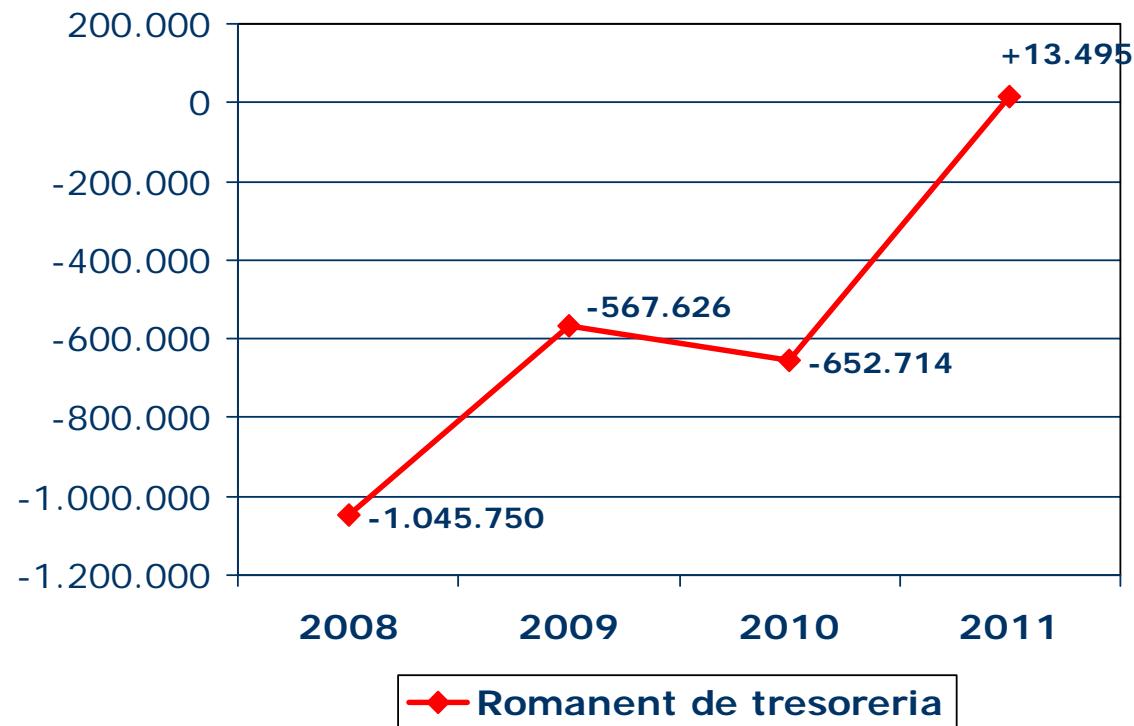


### 1. Reducció de l'endeutament



- **Pla d'ajust:** adhesió al Pla de pagament a proveïdors de l'Institut de Crèdit Oficial de l'Estat.
- Durant tot el mandat, l'Ajuntament **no demanarà nous crèdits.**
- Qualsevol nova inversió es finançarà amb **estalvi corrent** o **aportacions externes.**

## 2. Equilibri pressupostari



- Gestió econòmica adreçada al **tancament positiu** dels comptes municipals de cada exercici.



The screenshot shows the homepage of the Ajuntament de Castellar del Vallès. At the top, there are navigation links: Descobrir, Aprendre, Treballar, and Participar. Below these are links for Inici, Contacte, Agenda, Subscriu-te, and Atenció ciutadana. There is also a Google+ button. The main title 'CARPETA CIUTADANA' is displayed over a background of colorful files. Below it, a link to 'Carpeta ciutadana'. On the left, there's a large icon for 'CARPETA CIUTADANA' with the text 'CARPETA CIUTADANA' below it. To the right, there's a section titled 'Entra a la carpeta ciutadana' with a brief description of the service. Further down, there are two more sections: 'Els meus tributs' and 'Consulta l'estat dels tràmits', each with a brief description. At the bottom, there are icons for 'e-TRAM' (Mòdul de Tramitació Municipal), 'e-FACT' (Organisme de Gestió Tributària), and 'e-NOTUM'.

## 3. Millorar l'eficàcia dels serveis públics

- Elaboració del **catàleg actualitzat de serveis municipals**
- Implantació d'un sistema **d'anàlisi de costos**: conèixer la despesa que origina cada servei o activitat municipal i la ràtio de cobertura de cada cost (autofinançament)
- **Transparència**: manteniment anual d'indicadors



# A. Reforma de l'administració

The screenshot shows the homepage of the Ajuntament de Castellar del Vallès website. At the top, there are navigation links: Descobrir, Aprendre, Treballar, and Participar. Below these, the main title 'CARPETA CIUTADANA' is displayed over a background of colorful, overlapping document icons. Underneath the title, there is a link to 'Carpeta ciutadana'. On the left side, there is a large graphic of a green folder labeled 'CARPETA CIUTADANA'. To the right of the graphic, there is a section titled 'Entra a la carpeta ciutadana' which describes the service as an online tool for communication with the town hall. Below this, there are two other service sections: 'Els meus tributs' (with a link to Diputació de Barcelona) and 'Consulta l'estat dels tràmits' (with a link to e-TRAM). At the bottom, there are logos for 'e.FACT' and 'e-NOTUM'.

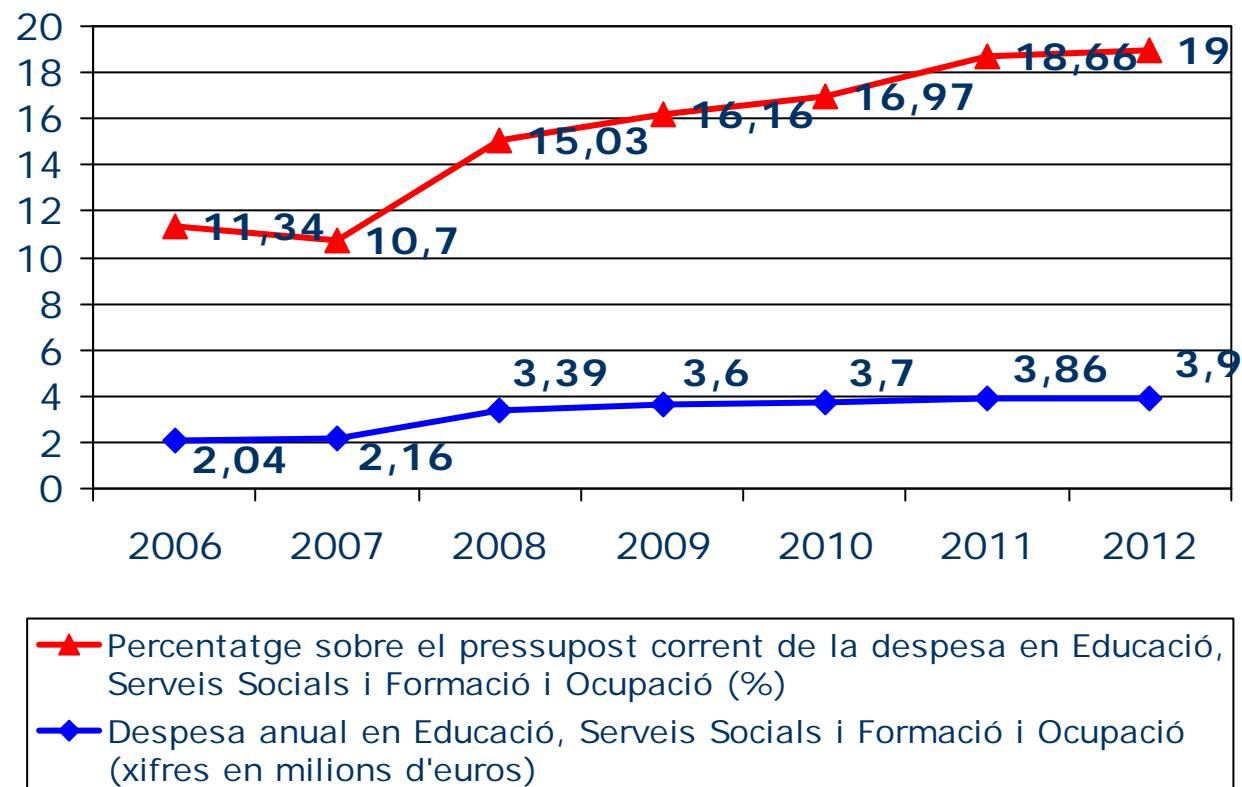
## 3. Millorar l'eficàcia dels serveis públics

- Actuacions d'e-administració
  1. Ordenança d'administració electrònica
  2. Nous tràmits electrònics i ampliació de serveis de la carpeta ciutadana
  3. Implementació del tauler d'edicte electrònic
  4. Notificació electrònica a contractistes.
- **Revisió de processos** associats a cada servei per millorar l'eficiència.
- **Pla de formació** dels treballadors: recerca de la **polivalència**



## B. Consolidació de la despesa social

### 1. Mantenir el percentatge pressupostari en les partides socials



- Entre els anys 2008 i 2012, els àmbits d'Educació, Serveis Socials, Formació i Ocupació, s'han incrementat 520.000 euros.



## B. Consolidació de la despesa social



### 2. Introduir criteris de fiscalitat progressiva

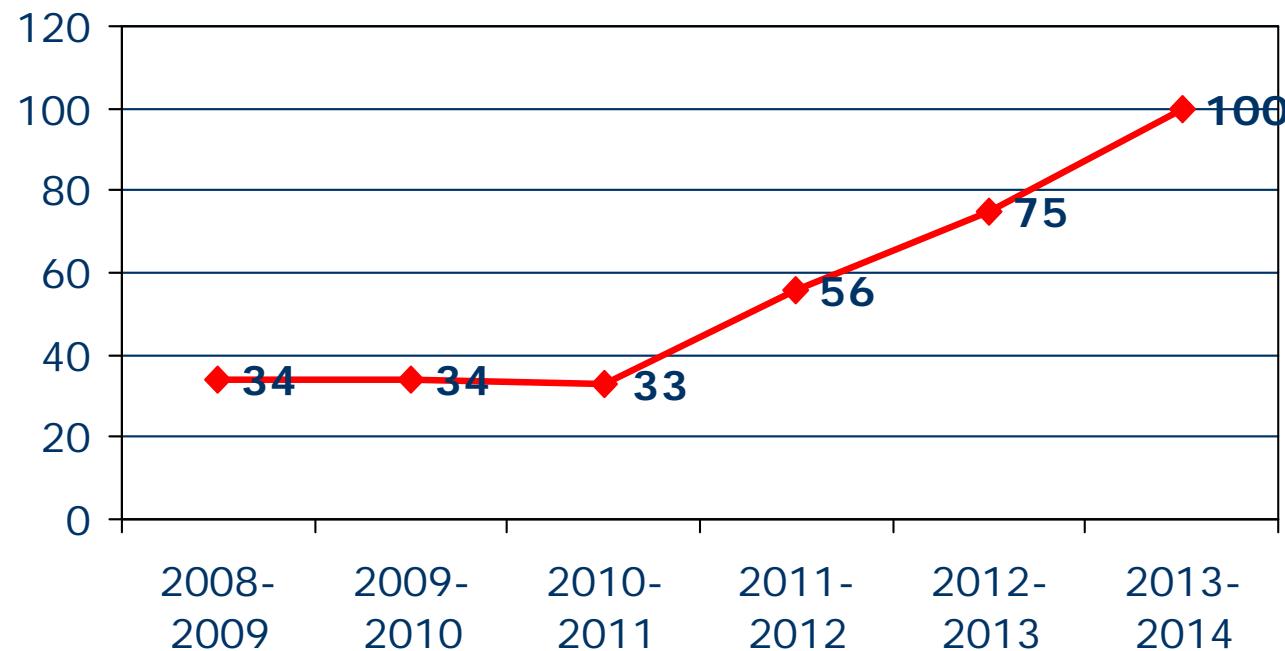
- **Ampliació de les bonificacions en les ordenances fiscals per criteris de renda**
- **Suport a nous tipus d'unitats familiars, com les famílies monoparentals.**



## B. Consolidació de la despesa social

### 3. Apostar per la formació reglada

Alumnes de cicles  
formatius a Castellar

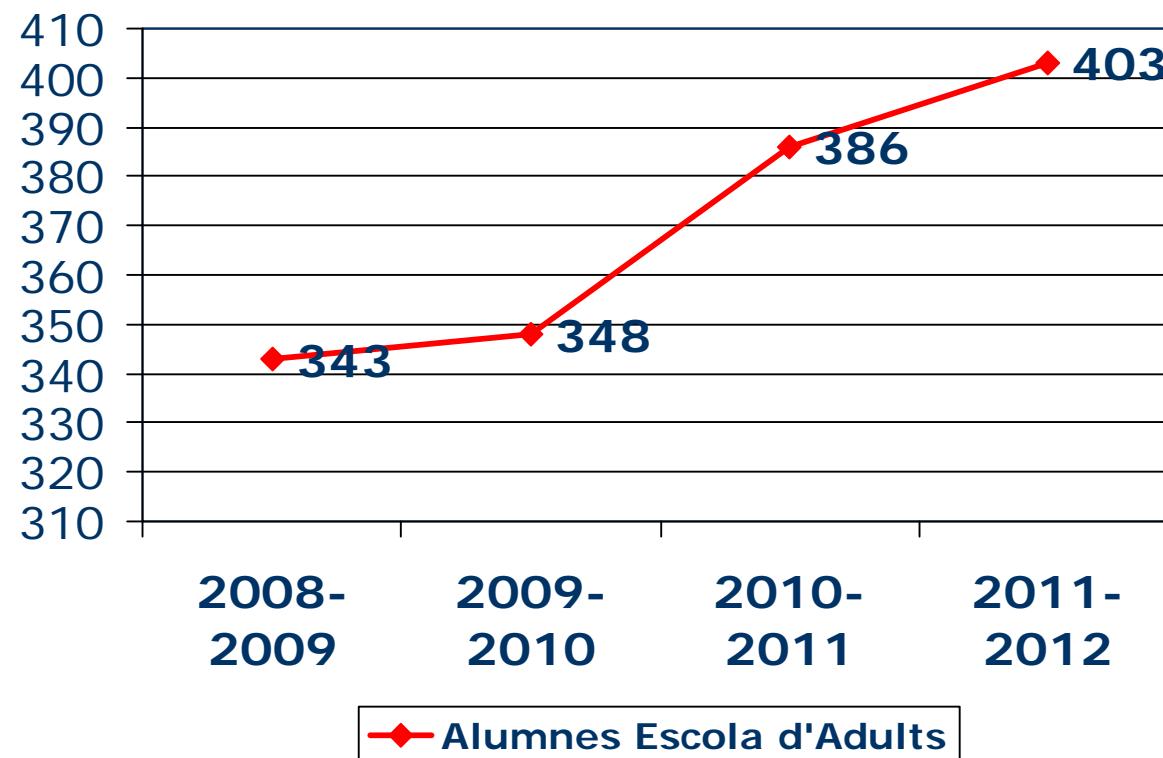


- Ampliar l'oferta de **cicles formatius de grau mitjà**: nou cicle de jardineria i floristeria (s'afegeix al d'administració i gestió)



## B. Consolidació de la despesa social

### 3. Aposte per la formació reglada



- **Consolidació de l'Escola d'Adults** com a centre de formació permanent a partir de majors de 16 anys.



## B. Consolidació de la despesa social

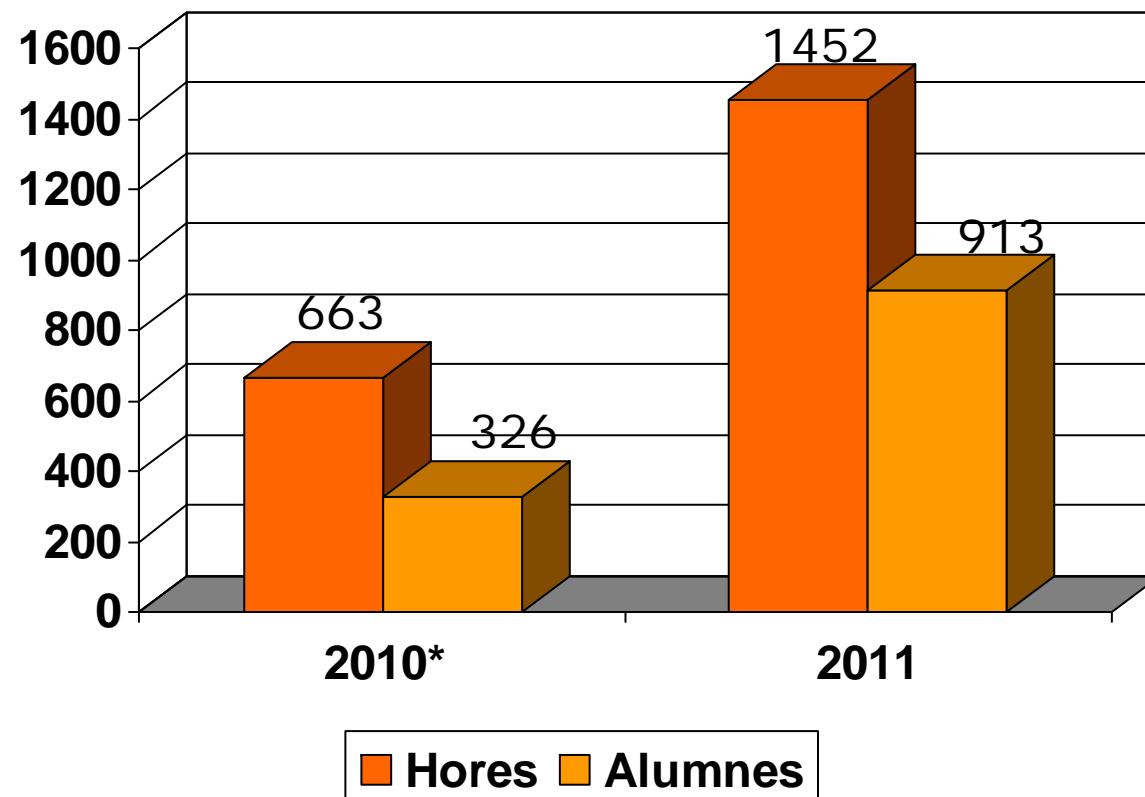
### 4. Consolidació d'El Mirador com a centre de coneixement i centre d'activitat cívica





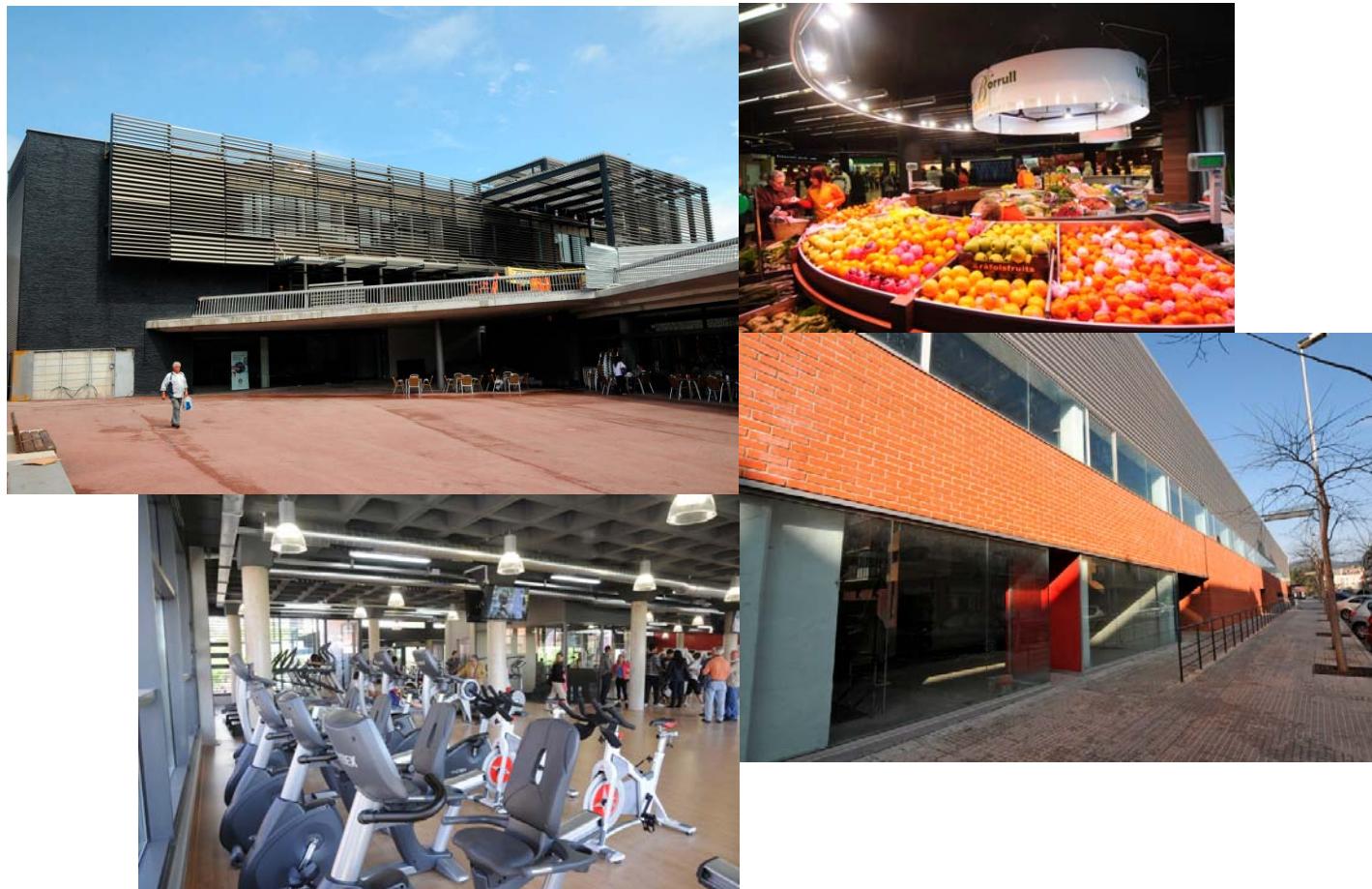
## B. Consolidació de la despesa social

### 4. Consolidació d'El Mirador com a centre de coneixement i centre d'activitat cívica





## 1. No es construiran nous equipaments





## 2. Manteniment de la via pública

- Execució d'un **Pla d'Obres de Millora Urbana** (POMU) per a la renovació de voreres, asfals i serveis. Finançament: subvencions del PUOSC i la Xarxa Municipis de Qualitat (Diputació).





### 3. Pla d'estalvi energètic

- Reducció de consums en equipaments i a la via pública
- Aposta per l'ús de les energies renovables
- Millora de l'eficiència de les instal·lacions
- Contractació d'empreses de serveis energètics per tal de finançar inversions





### 1. Revisió del Pla General



Objectius:

- Determinar les **línies bàsiques de desenvolupament** del municipi de cara al futur.
- **Redefinir el model de municipi** en un moment en què l'actual planejament està pràcticament esgotat
- **Ajustar el POUM al nou corpus legal** i refondre també totes les modificacions puntuals dels darrers anys"
- Donar resposta a noves **necessitats econòmiques i residencials** del municipi.



## D. Atracció activitat econòmica



### 2. Facilitar els processos per iniciar activitats econòmiques

- **Finestreta única empresarial:** accions de millora dels processos administratius
- **Creació de la figura del gestor empresarial** (interlocutor que faciliti la resolució de tràmits i doni accés a la xarxa de recursos disponibles)
- **Exempció de la taxa d'activitats econòmiques** durant tot el mandat



### 3. Promoció del sòl industrial



Sòl industrial total (Ha)	
Pla Bruguera	79,09
Can Bages	24,56
Molí Busquets	7,06
Can Carner	20,76
Can Barba	4,21
Clops	1,98
Satina	3,65
<b>TOTAL</b>	<b>141,30</b>

Sòl industrial Illiure, solars i parcel·les (Ha)	
Pla Bruguera	7,80
Can Bages	24,56
Molí Busquets	7,06
Can Carner	1,20
Can Barba	2,20
<b>TOTAL</b>	<b>42,82</b>

30,30% de sòl Illiure (solars buits)



Ajuntament de  
Castellar del Vallès

# PLA D'ACCIÓ MUNICIPAL 2012-2015

